



צפון  
0494-2527  
04-6512527  
ברעם 060  
התשפ"א  
2021

מחוז  
מטכ"לי:  
אזרחי:  
סימוכין:  
י"ב  
בתמוז  
ביוני 22

לכבוד:

**מועצה מקומית כפר ורדים - ראש המועצה, מנכ"ל, קב"ט, מנהלי מכלולים**  
ועדת מל"ח מחוזית  
פקע"ר/מחוז צפון/ענף אוכלוסייה- רע"ן, רמ"ד רשויות, רמ"ד משרדי ממשלה  
פקע"ר/מחוז צפון/נפת ברעם- מפקד נפה, ק' אוכ', מפקד יקל"ר כפר ורדים

**הנדון: אימון חד יומי כפר ורדים 2021 – סיכום**

**1. כללי**

- א. במסגרת ההיערכות ושיפור המוכנות למצבי חירום, ומחזוריות האימונים של פיקוד העורף, התקיים בתאריך **09/06/2021** אימון חד יומי במועצה מקומית כפר ורדים.  
ב. כמו כן, בתאריך **07/06/2021** בוצע יום מכין לאימון חד יומי בנוכחות ראש המועצה ומנהלי המכלולים.

**2. רקע**

- א. **סוג האימון:** אימון חד יומי.  
ב. **נושא האימון:** מלחמתי ורציפות תפקודית.  
ג. **הרשות מחולקת לרובעים:** לא  
ד. **הצגת תפיסת הפעלה ע"י הקב"ט:** כן  
ה. **תהליכים מבצעיים שתורגלו:** חיתוך מצב, עבודת מכלולים וממשק בין המכלולים, הערכת מצב ותרגול יציאת חפ"ק.

**3. לו"ז:**

שעה	תוכן	מוביל/משתתפים
08:30-09:00	התכנסות והתארגנות במכלולים	
09:00-09:15	דברי פתיחה, הצגת האימון וסדר היום	ראש הרשות, מפקד מאמן
09:15-09:45	חיתוך מצב בוקר (על בסיס שקפים והזרמות ליל אמש)	מנכ"לית
09:45-10:15	תרחיש 1/סיור ר' רשות במכלולים תרגיל שטח	חניכה במכלולים
10:15-10:45	הערכת מצב	רמ"ט
10:45-11:20	תרחיש 2	חניכה במכלולים
11:20-12:30	תרחיש 3+4	
12:30-13:00	סיכום במכלולים והיערכות להערכת מצב מסכמת	מנהלי מכלולים, חונכים
13:00-13:20	קדם הערכת מצב	מנהלי מכלולים בשולחן המרכזי
13:20-14:00	הערכת מצב מסכמת	מטה, מנהלי מכלולים
14:00-14:40	סיכום אימון	מפקד נפה
14:40-15:00	סיכום חס לר' הרשות	



4. פירוט הסגל הרשותי המתאמן

מספר בעלי תפקידים שהתייצבו במכלול מתוך סה"כ	ביצוע הכשרה	ותק בתפקיד	שם מלא	תפקיד
1/1	לא	1 קדנציות	אייל שמואלי	ראש הרשות
1/1	לא	חדש	תמי חצואל	מנכ"ל הרשות
1/1	לא	ותיק	אילן עמרם	רמ"ט רשות (גזבר)
1/1	כן	ותיק	תושיה סוחריאנו	ממונה חירום
-	-	-	ל.ר	מנהל מכלול מבצעים
1/1	לא	ותיק	ענת מינסטר	מנהל מכלול המידע לציבור
1/1	לא	חדש	נעם מסד	מנהל מכלול הנדסה
-	-	-	ל.ר	מנהל מכלול כ"א
1/1	לא	חדש	נעם מסד	מנהל מכלול לוגי ותפעול
-	כן	ותיק	חני יאיר	מנהל מכלול חינוך
1/1	כן	ותיק	ענת גנץ	מנהל מכלול טיפול באוכי'
חלק ממכלול אוכלוסייה	לא	ותיק	עפרה קרסנטו	מ' תא מתנדבים
-	-	-	ל.ר	מנהלי רובעים/מנהלות
1/2	כן	וותיק	ערן גרטלר	מ' יקל"ר
-	-	-	לא קיים	ס' מ' יקל"ר
-	-	-	ערן לפל	קה"א יקל"ר
2/5	-	-	לא קיים	קמב"צ
-	-	-	אנגיל מנגוני	מש"ק מידע לציבור
-	-	-	לא קיים	מש"ק מידע לציבור
-	-	-	לא קיים	מש"ק מידע לציבור

5. סיכום אימון רשותי – התייצבות והכשרות

הערות	ערך	מדד
מחויב נוכחות למשך כל האימון (סעיף פוסל)	נוכח	נוכחות ר' רשות
חדשה בתפקידה, באימון היתה בתהליך למידה	נכח	נוכחות מנכ"ל

הערות	ערך	מדד
100-5 80-4 60-3 40-2 20-1	איכות (1-5) 0 1 2 3 4 5 לא לא מספיק	אופן ביצוע גיבוש תמ"צ (שימוש במקורות המידע ועיסוק בסוגיות המרכזיות) (20%)
100-5 80-4 60-3 40-2 20-1	איכות (1-5) 0 1 2 3 4 5 לא לא מספיק	אופן ביצוע הערכת מצב (ביצוע תהליך מלא, סדר דוברים – עובדות, משמעויות והמלצות) (20%)
100-5 80-4 60-3 40-2 20-1	איכות (1-5) 0 1 2 3 4 5 לא לא מספיק	איכות התוצרים שהתגבשו בשולחן המרכזי ( המלצות אופרטיביות וקונקרטיות) (10%)
100-5 80-4 60-3 40-2 20-1	איכות (1-5) 0 1 2 3 4 5 לא לא מספיק	אופן ביצוע קבוצת עבודה למימוש משימות (10%)
100-5 80-4 60-3 40-2	איכות (1-5) 0 1 2 3 4 5	יחסי גומלין שולחן מרכזי-מכלולים (העברה דו כיוונית, מהותי ורלוונטי) (10%)



20 -1	טוב מאוד	טוב	בינוני	נמוך	לא מספיק	לא רלוונטי	
100 -5	איכות (1-5)						תפקוד המכלולים (4 מכלולים) (איוש/תפקוד/תוצרים) <b>באימון דו יומי יש למלא על-פי הפורמט המלא</b> (20%)
80 -4	5	4	3	2	1	0	
60 -3	טוב	טוב	בינוני	נמוך	לא מספיק	לא רלוונטי	
40 -2	טוב מאוד						
20 -1							
100 -5	איכות (1-5)						איכות תפקוד הרשות (סיכום ע"י מפקד האימון) (10%)
80 -4	5	4.5	3	2	1	0	
60 -3	טוב	טוב	בינוני	נמוך	לא מספיק	לא רלוונטי	
40 -2	טוב מאוד						
20 -1							

6. סיכום אימון רשות

ציון מסכם: 86/100

7. סיכום האימון

הערות	ציון סופי
	86

א. סיכום המאמן

שיפור	שימור
1) שיתוף מספרי 2 בכל מופעי החירום (ועדות מל"ח, תרגילים ואימונים)	1) מספרי 2 חזקים ומקצועיים.
2) השלמת איוש מספרי 2 ו-3 במכלולים ע"י עובדי רשות או מתנדבים.	2) שולחן מרכזי עבד בצורה טובה ויעילה.
3) חיזוק ותרגול הידע המקצועי של מוקד המידע לציבור.	3) מספרי 1 מקצועיים ומעורבים.
4) חיזוק ממשק עבודה בין מכלולים.	4) עבודה ע"י שו"ב (שוע"ל).
5) זימון כלל בע"ת בחירום לאימונים כולל מנהלי תאים.	5) התארגנות לוגיסטית מעולה ביום האימון.

ב. סיכום המתאמן

שיפור	שימור
1) בית ספר תפן אינו ממוגן לתמלדי חינוך מיוחד.	1) קיום הערכת מצב ע"י מערכת השוע"ל.
2) פתיחת משתמשים למספרי 2 בשוע"ל.	2) הירתמות האנשים לטובת האימון.
3) הרחבת מרכז הפעלה.	

8. סיכום לפי מכלולים

א. אוכלוסייה

שיפור	שימור
1) תא רווחה אינו קיים הערכת מצב.	1) קיים קשר עם מסגרות מוסדיות בקהילה.
2) איוש תא הרווחה היה חלקי.	

ב. חינוך

שיפור	שימור
1) הזרמות בתחום חינוך, לשמור על רלוונטיות המכלול.	1) מוכנות המכלול ורצינות ללמידה.



**ג. מכלול לוגיסטיקה, הנדסה ותשתיות**

שיפור	שימור
(1) בדיקת תקינות UPS (גנרציה למחשבים)	(1) איוש המכלול. (2) מקצועיות בע"ת במכלול.

**ד. מידע לציבור**

שיפור	שימור
(1) סנכרון בין המוקד לשאר המכלולים (2) תרגול המוקדניות לשעת חירום.	(1) איוש המכלול. (2) מקצועיות המוקדניות.

**ה. קב"ט**

שיפור	שימור
(1) בחינת הקמת מכלול מבצעים וביטחון ברשות.	(1) מקצועיות, בקיאות ורלוונטיות. (2) ביצוע קבוצת תכנון לאור אירועים מורכבים (שריפה ופינוי בתים). (3) בקרה ומעקב אחר משימות.

**ו. יקל"ר**

שיפור	שימור
(1) קשר יקל"ר- קב"ט- רכו מתנדבים- מפקד יחידת סע"ר. (2) סנכרון בין היקל"ר למכלולים.	(1) היכרות עם בע"ת ברשות. (2) מפקד יקל"ר וותיק ומנוסה. (3) בוצע אימון הקמה ליקל"ר לאחר האימון.

**9. לקחים לתוכנית עבודה**

א. ריתוק עובדי הרשות בחירום.
ב. הקמת יחידת סע"ר מורחבת במועצה.
ג. תרגול נוסף ע"ב הפקת הלקחים מהאימון יתקיים כחודשיים לאחר האימון וביצוע אימון/מש"ם <b>בתיאום עם פקע"ר</b> .
ד. הכשרת מנהלי מכלולים במכללה לאיתנות- לוגיסטיקה והנדסה ומידע לציבור.
ה. בחינת הכשרת מספרי 2 ע"י המכללה לאיתנות.
ו. שילוב מנהלי תאים באופן קבוע כחברים בוועדת מל"ח.
ז. תרגול המוקדניות בדגש על עבודה עם מערכת השוע"ל.

בברכה,

איתמר מרסיאנו, סגן  
קצין נפה ורשויות ברעם

איתמר קוהלי, סא"ל מילי  
מפקד מאמן ומ' נפת ברעם

דודו פרץ, סא"ל מילי  
רשותי מאמן



**פרטי המאמנים**

שם מלא	תפקיד	ארגון
אלי"ם (מיל') איתמר קוהלי	מפקד מאמן	פקע"ר
סאי"ל (מיל') דודו פרץ	מאמן רשומי	
רס"ן שרית מנחם	רמ"ד רשומות	
סגן איתמר מרסיאנו	קני"ר ברעם	
ופיק שמל	משרד החינוך	משרדי ממשלה:
	משרד הבריאות	
לאה אדלר	משרד הרווחה	
משה אורנשטיין	משרד הפנים	
משה משה	תאגיד מים- מעיינות זיו	

**רשימת משתתפים מהרשות**

שם	תפקיד	ארגון	מס"ד
מר אייל שמואלי	ר' הרשות	מו"מ כפר ורדים	1
תושיה סוחריאנו	קב"ט	מו"מ כפר ורדים	2
ענת גנץ	מכלול אוכ'י	מו"מ כפר ורדים	3
חלי יאיר	מנהל מכלול חינוך	מו"מ כפר ורדים	4
נעם בסט	מכלול לוגיסטיקה, הנדסה ותשתיות	מו"מ כפר ורדים	5
אילן עמרם	גזבר	מו"מ כפר ורדים	6
שירי סלע	מכלול חינוך	מו"מ כפר ורדים	7
ענת מינסטר	מכלול מידע לציבור	מו"מ כפר ורדים	8
סער ואלדשלגר	סייר ביטחון	מו"מ כפר ורדים	10
אבו יוסף חסין	ממונה חשמל	מו"מ כפר ורדים	11
עדנאן סלימאן	אחזקה	מו"מ כפר ורדים	12